

病院中堅職員 育成研修

2023年度前期
2023.6～2023.9開催

日本病院会では、病院経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的に、「経営感覚の養成」・「多職種混合」を特色とした「病院中堅職員育成研修」を開催しております。

本研修は、「人事・労務管理コース」・「経営管理コース」・「財務・会計コース」・「医事管理コース」・「薬剤部門管理コース」・「医療技術部門管理コース」の全6コースを設定し、病院経営の一翼を担う人材を育成します。

2023年度前期のスケジュールを後掲のとおりご案内申し上げます。つきまして、関係者のご派遣につきまして格段のご高配を賜りたくお願い申し上げます。

一般社団法人日本病院会 会長 相澤 孝夫
 病院経営の質推進委員会 委員長 牧野 憲一

目的

良質な病院を永続的に維持発展させるため、経営の質向上に寄与できる次世代を担う中堅職員の育成を目的とする。

①人事・労務管理コース

2023年
6月30日（金）・7月1日（土）

④医事管理コース アドバンス コース

2023年
7月28日（金）・29日（土）

②経営管理コース

2023年
6月10日（土）・11日（日）

⑤薬剤部門管理コース

2023年
9月29日（金）・30日（土）

③財務・会計コース

2023年
9月14日（木）・15日（金）

⑥医療技術部門管理コース

2023年
9月1日（金）・2日（土）

主催	一般社団法人日本病院会
会場	一般社団法人日本病院会 2Fセミナールーム 住所：東京都千代田区三番町9-15 ホスピタルプラザビル TEL:03-5226-7789 ※新型コロナウイルス感染症蔓延状況により、オンラインによるライブ開催となる場合がございます。注意事項をよくお読みのうえ、お申し込みください。
対象	・病院の経営管理職（医師、看護師、薬剤師、メディカルスタッフ等） ・次世代の経営を担う中堅職員の方
定員	各コース 80名（先着順） ※ただし感染状況により人数の調整をさせていただく場合がございます。
参加費 (2日間)	・日本病院会会員 1名 33,000円（税込） ・会員以外 1名 55,000円（税込）

※日本病院会会員については <https://www.hospital.or.jp/site/jha/member/> でご確認ください。
 ※コース毎に、2日間履修した方に対して一般社団法人日本病院会の修了証を発行いたします。

各コースのご紹介

- ※ 詳細は病院中堅職員育成研修ウェブサイト (<http://www.jha-e.com/moc/>) でご確認ください。
- ※ 講師・プログラム内容・タイムスケジュール等は場合により変更となる場合がございます。あらかじめご理解くださいますよう、お願いいたします。

① 人事・労務管理コース

2023年
6月30日(金)・7月1日(土)
10:00-17:00/9:00-16:00

病院の人事・労務管理の特色を理解し実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的とする。法規に沿った基本的な労務管理の知識から、医師、看護師を始めとする専門職が多い、様々な勤務体系が混在する等の病院独自の事情を踏まえた人事・労務管理について修得する。また、人材確保、教育、賃金、福利厚生といった病院に発生する具体的な事例を紹介しながら実務に役立つ能力の習得を図る。

〔第1日目〕

10:00-13:00 「人事と組織マネジメント
(グループディスカッション含む)」
※名刺を持参してください。
講師：相馬 敏克 (元岩手県立中部病院 事務局長)

14:00-17:00 「人材確保と人材育成」
講師：佐合 茂樹 (中部国際医療センター
病院長補佐・事務長)

〔第2日目〕

9:00-12:00 「労務管理の重点ポイント」
講師：十河 浩史 (倉敷中央病院リバーサイド 事務長)

13:00-16:00 「人事評価の手法と実際」
講師：朝見 浩一 (南古谷病院
事務部長 兼 経営企画部長)

② 経営管理コース

2023年
6月10日(土)・11日(日)
10:00-17:00/9:00-16:00

激しく移り変わる外部環境に対して、われわれの組織自体も変わらなければならない。それには組織自体の理解と組織変革の方向性の理解が必要で、さらに組織のマネジメントが重要である。すなわち、①組織が成り立ち、かつ存続していくために必要な要件の理解(組織管理)、②組織の方向性と事業内容の正しい選択と実践への理解(経営戦略、経営計画)③それらを実行する人材の育成、組織デザインおよび実践の評価等(人的資源管理、組織構造)の理解などである。以上のように、本講座は病院組織の構造を理解し、さらに時代に適応した組織への変革を可能にする知識と行動の習得をねらいとする。

〔第1日目〕

10:00-13:00 「組織分析」
14:00-17:00 ・組織デザインの要素
・組織目標と管理プロセス・まとめ
講師：渡辺 明良 (聖路加国際大学 法人事務局長)

〔第2日目〕

9:00-12:00 「組織とその変革－基礎編」
13:00-16:00 「組織とその変革－実践編」
講師：正木 義博 (済生会神奈川県支部 顧問)

③ 財務・会計コース

2023年
9月14日(木)・15日(金)
10:00-17:00/9:00-16:00

病院会計の特徴を踏まえて、基礎から実務そして分析方法までを修得することにより現実の病院経営マネジメントに有用な能力を育成し、事業計画の立案・実施、予算策定と目標管理、日常業務における経営指標の評価や損益及び原価分析に対応できる病院経営人材の育成を目的とする。特に病院経営における財務の視点、財務諸表の読み方、財務状況の分析といった具体的な手法を修得する。

〔第1日目〕

10:00-13:00 「経済・財務の視点と会計」
14:00-17:00 「経営指標とその分析・評価」
講師：石井 孝宜 (石井公認会計士事務所 所長)

〔第2日目〕

9:00-12:00 「管理会計と財務管理」
13:00-16:00 「個別の業務管理」
講師：石尾 肇 (石尾公認会計士事務所 所長)

④ 医事管理コース

2023年

7月28日（金）・29日（土）

10:00-17:00/9:00-16:00

病院の医事管理における体系的な基礎知識の習得から医事統計に至る実務に役立つ知識とノウハウの習得を目的として、保険請求や医事関連法規に関する講義を行う。ベーシックコースでは、医事業務に必要な保険診療に関する基本的な知識の理解を中心に、アドバンストコースでは、医事課長を目指す人材、リーダーを対象に、医事管理を行うための最新の必須知識の理解を中心に、医事業務の実践能力の向上を目指す。

ベーシックコースは後期（10月～3月）、アドバンストコースは前期（4月～9月）開催予定となります

アドバンストコース

※事前課題があります

●内容：医療事務管理と問題解決

●受講対象（目安）：医事経験5年以上の方
課長・リーダーを目指す方

※ベーシックコースを受講後のステップアップとしてもお勧めします。

〔第1日目〕

10:00-10:30 「オリエンテーション（グループごとの自己紹介）」※名刺を持参してください。

10:30-12:00 「医事業務とその役割」
講師：永易 卓（社会医療法人若弘会
若弘会本部 理事・総務部長）

13:00-14:30 「医事部門における人事・労務管理」
講師：原口 博（公立昭和病院 事務局長）

14:40-17:00 「医事実践講座 ～グループディスカッション～」

ご注意：感染状況によりオンライン開催となりました際には、プログラム内容、タイムスケジュール等に変更がございます。

〔第2日目〕

9:00-10:30 「医事関連法規 -コンプライアンス実践編-」
講師：北澤 将（国家公務員共済組合連合会
病院部次長）

10:40-12:10 「診療報酬制度 -施設基準管理-」
講師：瀬下 忠男（適時調査対策支援研究所 所長）

13:10-14:40 「医事統計 -医事管理編-」
講師：佐藤 英樹（武蔵野赤十字病院 経営企画室
兼 事務部 企画課課長）

14:50-16:00 「医事実践講座 ～グループディスカッション発表～」

⑤ 薬剤部門管理コース

2023年

9月29日（金）・30日（土）

10:00-16:50/9:00-16:20

昨今の厳しい医療環境を克服していくためには、病院薬剤師も病院経営に深く関わっていく必要がある。そのために、薬剤師としての役務である「医薬品の品質管理」・「調剤業務」・「製剤指導」・「注射薬調整業務」・「専門薬剤師業務」・「救命救急業務」・「チーム医療」・「薬歴管理」・「医薬品安全情報管理」・「病棟での薬物療法全般業務」・「薬剤師外来業務」・「疑義照会とプレアボイド」などの理解はもとより、「病院経営の基礎知識」・「保険請求業務の理解」・「管理職が心得るべき労務管理」など病院運用に必要な知識を修得し、進展する病院医療の変化に対応して病院経営の一翼を担う存在にならなければならない。この研修は、病院薬剤師が病院経営の重要なキーパーソンとなるための研修である。

※本コースは、下記認定対象研修を実施する研修会として登録されています。2日間の履修で単位を取得できます。

・日病薬病院薬学認定薬剤師制度（一般社団法人日本病院薬剤師会）…7.5単位

【会場開催】2日間の研修終了後、出席の確認のできた参加者に対し、直接お渡しいたします。

【オンライン開催】2日間の研修について、参加者の入室のログを確認いたします。また、研修中にメールにて送りますアンケートへの回答を必ず行ってください。双方の確認ができました後、修了証とともにシールを郵送いたします。ログおよびアンケート回答の確認がいつれか一方でもできない場合は、シールの配布ができませんのでご了承ください。

〔第1日目〕

10:00-11:00 「病院薬剤師への期待」
講師：牧野 憲一（病院経営の質推進委員会
委員長/旭川赤十字病院 院長）

11:10-12:40 「病棟における薬剤師の業務」
講師：林 昌洋（日本病院薬剤師会 副会長/
虎の門病院 薬剤部 薬事専門役）

13:40-15:10 「診療報酬請求業務」
講師：北澤 将（国家公務員共済組合連合会
病院部次長）

15:20-16:50 「薬剤部門における人事・労務管理」
講師：原口 博（公立昭和病院 事務局長）

〔第2日目〕

9:00-10:30 「医療安全における薬剤師の役割」
講師：土屋 文人（医薬品安全使用調査研究機構
設立準備室 室長）

10:40-12:10 「安全性情報の活用について」
講師：折井 孝男（東京医療保健大学）

13:10-14:40 「病院経営・運営方針の考え方」
講師：池田 隆一（社会医療法人財団慈泉会
本部長補佐/相澤東病院 事務長）

14:50-16:20 「救急を起点とした地域連携における薬剤師の役割」
講師：筒井 由佳（日本病院薬剤師会 副会長/
近森病院 薬剤部 部長）

⑥医療技術部門管理コース

2023年

9月1日(金)・2日(土)

10:00-16:30/9:00-15:20

医療技術部門管理者においては、自部門・部署の管理はもちろんのこと、病院経営にも深く関与していかなければならない。しかし、自身の職能に関する技術・知識の習得には積極的であるが、病院経営や組織論、医療安全、管理職として必要な人事労務管理などについては、勉強がおろそかになりがちである。この研修はそれらを網羅した内容となっているため、これらを習得し部門の質を高め、病院経営の一端を担える人材を育成することが目的である。

〔第1日目〕

〔第2日目〕

10:00-10:30 「医療技術部門への期待」

講師：仙賀 裕（日本病院会 副会長/
茅ヶ崎市立病院 名誉院長）

10:40-11:40 「各部門の経営戦略（1）診療技術部門」

講師：飯村 秀樹（筑波メディカルセンター
診療技術部門 部門長）

12:40-13:40 「各部門の経営戦略（2）臨床検査部門」

講師：山本 幸治（済生会松阪総合病院 事務部長）

13:50-14:50 「各部門の経営戦略（3）臨床工学部門」

講師：東條 圭一（北里大学病院 ME部 技師長）

15:00-16:00 「各部門の経営戦略（4）リハビリテーション部門」

講師：櫻田 義樹（一般財団法人
訪問リハビリテーション振興財団 理事）

16:00-16:30 情報交換会（希望者はご参加ください）

※名刺を持参してください

9:00-10:00 「各部門の経営戦略（5）放射線部門」

講師：山本 和也（成田記念病院
診療放射線技師統括部長）

10:10-11:10 「各部門の経営戦略（6）栄養部門」

講師：宮崎 純一（群馬県済生会前橋病院
栄養科 栄養士長）

12:10-13:40 「病院経営・運営方針の考え方」

講師：池田 隆一（社会医療法人財団慈泉会
本部長補佐/相澤東病院 事務長）

13:50-15:20 「管理職として心得ておきたい職場の

人事・労務管理」

講師：原口 博（公立昭和病院 事務局長）

お申込み・研修当日までの流れ

①インターネットでのお申込み【推奨】

<http://www.jha-e.com/moc/> もしくは右記QRコードよりお申込みください。

②FAXでのお申込み

申込用紙に必要事項を記載の上、FAX（03-3238-6789）まで送信してください。

<注意事項>

- ※お申込みされると「申込み完了確認メール」が送信されます。ご参照の上、参加費をお振込みをお願いいたします。
- ※① ② とともに、指定口座に参加費をお振込みいただくことで申込が完了します。
- ※ご入金後の参加費の返金はいたしませんのでご了承ください。お振込み後のキャンセルは、資料の発送をもってかえさせていただきます。

●新型コロナウイルス感染症への対応について●

当日は感染対策を行い会場にて開催する予定ですが、新型コロナウイルス感染症蔓延の状況により、オンライン開催への変更やプログラム内容の変更等の措置をとる場合がございます。ご理解の上、お申込みをお願いいたします。

一般社団法人日本病院会 病院中堅職員育成研修事務局

TEL : 03-5226-7789 FAX : 03-3238-6789 E-mail : chuken@hospital.or.jp

会場アクセス



- 半蔵門駅 5番出口より徒歩約6分
- 市ヶ谷駅 A3出口より徒歩約8分
- 麹町駅 6番出口より徒歩約8分
- 四ツ谷駅より 徒歩約13分

会場：一般社団法人日本病院会
2Fセミナールーム

住所：東京都千代田区三番町9-15
ホスピタルプラザビル
電話：03-5226-7789

アクセスマップ：

<https://www.hospital.or.jp/site/jha/access/>



①人事・労務管理
コース

人事に関する知識や理論だけでなく、人事が如何に病院経営に重要かというお考えを拝聴する機会を得たことが、何よりも刺激になりました。

講師の先生方の病院の事例などを交えた内容もあり、とても参考になりました。法律の理解であいまいだった部分などを再確認出来、勉強になりました。

ケーススタディ課題は、全国の病院が各々持つウィークポイントや、その改善方法を語らう場なので、とても有り難かったです。学んだ事を早め実践に結びつけたいと思います。

病院での実務経験のある先生の組織論ほど分かりやすいものはないと思います。今後も続々スタッフを受講させますのでよろしくお願いします。

大変参考になるとともに、事務職にとってとても勇気づけられました。もっと話を聞きたかったです。帰って伝達するとともに、この講義は他者にも薦めたいです。

今の自分が悩んでいた内容であったのでとても参考になり、モヤモヤしていたが先が少し見えたような気がして大変有意義でした。戻ったら資料を見直して実践していきたいです。

②経営管理
コース③医事管理
コース

久しぶりに取り組んだレセプトはなかなか手ごわかったですが、初心に戻れました。なんとなくの知識で過ごしていた医療関連法規、療養担当規則、しっかり自分の知識となるよう、少しずつ読み込んでいこうと思います。早速、週明けに上司に定期的な勉強会を提案しようと思います。

基礎から学ぶ事ができ、とても有意義な研修となりました。また、他病院の方との意見交換が今後の参考となることばかりでした。また、研修会を通してそうした方々とつながりを持てた事も大きな収穫でした。

会計制度だけでなく、医療・介護分野全体の政策や動向、それを取りまく日本経済全体の動きもまじえての講義だったので、より具体的に、リアルに病院の財務について考えることができました。

単に財務会計の話だけでなく診療報酬改定の推移やその改訂から受ける影響が病院の規模や開設主体によって異なることが分かり大変勉強になりました。

日本のトップランナーの講師の方から直々にレクチャー頂く機会を頂き感激しています。トレンドの情報を交えた講義はかなりの迫力で、いかに置かれている環境がシリアスな状況であるかを痛感しました。また機会を与えて頂けるのであれば、引き続き受講したいと思いました。

④財務・会計
コース⑤薬剤部門管理
コース

明日からの業務改善のポイント、今後の薬局方針作成に活用できる研修でした。

大変多くの事を学ばせて頂きました。普段、薬剤師や医師の話はよく聞く機会がありますが、事務方の貴重な話が聞けてとても参考になりました。

病院薬剤部の向かう方向性を自分ひとりで知るには限界があるので、このような形で教えて頂けるのは大変貴重な機会となりました。また参加させて頂きたいと思います。

自施設の情報を把握することの大切さを感じました。今までは直接関係ないと思っていた資料を一度しっかり確認しようと思いました。

自分とは違う部門の経営戦略が新鮮でした。自部門にも取り入れたい内容もあり、明日からの業務に活かしていきたいです。

今まで管理業務に対して「技術部門が頑張っても病院全体であまり変わらないでしょ」と思っていたのですが、先生方の話を聞いてやることはたくさんあるし、やれば変わっていくのだと思うことができ、参加してよかったなと思いました。

⑥医療技術部門管理
コース

病院中堅職員育成研修 参加申込書
FAX : 03 - 3238 - 6789

2023 年度前期

- ・病院中堅職員育成研修申込みサイト (<http://www.jha-e.com/moc/>) よりご確認・お申込みいただくか、この申込書の記入欄すべてにもれなくご記入の上、FAX にてお送りください。
- ・この申込書でお申込みの場合、E-mail にて受理通知を送信いたします。一週間以内に受理通知が届かない場合は必ず事務局宛てにご連絡ください。

申込日： 年 月 日

「個人情報等の取扱いに関して」に同意いただけましたら、「同意する」にチェックしてください。チェックがない場合は申込できません。				
<input type="checkbox"/> 同意する				
■ 参加コース名 必ずご記入ください				
ふりがな		性 別	男性 ・ 女性	
参加者氏名		年 齢		
法 人 名		開設主体		
勤務先名		病 床 数		
区 分	急性期・回復期・慢性期・ケアミックス・その他	DPC 区分	DPC 対象病院 ・ DPC 準備病院 ・ その他	
役 職		現在の役職年数【	年】	
所 属		現在の所属年数【	年】	
経 験	・現施設の勤務年数【 年】 ・通算就労年数【 年】			
資 格	該当する方は✓をお願いします。□医師 □看護師 □薬剤師 □その他医療職()			
連絡先 (いずれかを記入してください。)	□自宅	住 所	〒	
		電 話	FAX	
	□勤務先	E-mail	@	
		※当日のご案内やコースによっては添付ファイルを送りますので、E-mail アドレスを必ずご記入ください。		
種 別	<input type="checkbox"/> 日病会員病院	※会員病院については、下記ウェブサイトにてご確認いただけます。 https://www.hospital.or.jp/site/jha/member/		
	<input type="checkbox"/> 日病賛助会員			
	<input type="checkbox"/> 非会員			

【個人情報等の取扱いについて】

日本病院会主催 病院中堅職員育成研修におきまして、下記によりあなたの肖像（受講風景、動画等の画像）ならびに個人情報を利用していただきたく、内容をご確認のうえ、ご承諾いただきますようお願いいたします。なお、写真等の掲載および個人情報の取扱いについては、肖像権並びに個人情報保護の観点から本会として万全の措置を取らせていただきます。

1. 個人情報の利用目的について

肖像並びに個人情報の使用について一般社団法人日本病院会は、受講者からご提示いただいた名前、住所、電話番号、性別その他の受講者個人に関わる情報（以下「個人情報等」）を、病院中堅職員育成研修に関する受講者への連絡、受講者配布資料、厚生労働省への報告書および本会事業報告書にのみ利用させていただき、受講者の承諾なく、他の目的には利用いたしません。

2. 個人情報の第三者提供について

一般社団法人日本病院会は、病院中堅職員育成研修受講に伴いお預かりした個人情報等を、以下のいずれかに該当する場合を除き、第三者へ提供、取り扱いを委託することはありません。

(1) 業務委託会社に対して、受講者に明示した利用目的の達成のために必要な範囲で個人情報等の取扱いを委託する場合

(2) 法令の定めにより提供を求められた場合

3. 個人情報の開示等について

一般社団法人日本病院会は、個人情報等の開示、変更、削除の求めがあった場合には、受講者ご本人であることをご確認させていただいたうえで、すみやかに対応いたします。なお、この場合本研修での一部受講が出来なくなることがありますのでご了承ください。

〈個人情報保護管理者〉